

AVENSA CONSULTING

Manager Proiect

COD COR 242101

Programul de formare profesională pentru ocupația de Manager Proiect – competențe, module și certificare conform standardului aprobat prin Decizia ANC nr. 435/21.07.2022.

Furnizor: Avensa Consulting S.R.L.



Cui se adresează programul?



Programul este destinat persoanelor care au responsabilitatea de a realiza și implementa proiecte la nivel operațional.

Condiții de acces:

Experiență minim 6 luni în echipă de proiect (orice funcție)

SAU experiență minim 6 luni într-o funcție de conducere

SAU un curs de inițiere în management de proiect

Studii minime: diplomă de licență (învățământ superior).

🕒 STRUCTURA PROGRAMULUI

Durata și structura formării

240

Total ore

Durata completă a programului de formare

80

Ore teorie

Pregătire teoretică – 33% din program

160

Ore practică

Pregătire practică – 67% din program

Tip de certificare

La finalizarea programului, absolvenții obțin certificare conform standardului aprobat prin **Decizia ANC nr. 435/21.07.2022** (Nr. RS – 78/21.07.2022).



Nivel CNC: 6

Nivel EQF: 6

ISCED: 6

11 Module de Formare

Programul acoperă întregul ciclu de management de proiect – de la planificare și integrare organizațională, până la comunicare și gestionarea conflictelor.



Managementul de proiect și parteneriate în contextul organizațional



Tematică

- Analiza contextului: PESTEL, SWOT
- Cultura organizațională și strategii
- Tipologia proiectelor, viziune, misiune
- Managementul părților interesate
- Stabilirea relațiilor de afaceri și negociere

10 ore teorie + 10 ore practică

MODUL 2

30 ORE

Planificarea și controlul proiectului

Planificare

Documentație, obiective SMART, ciclul de viață, WBS, OBS, RACI, CPM, PERT, GANTT, Cadrul Logic

Implementare & Control

KPI-uri, metodologia PM², sisteme informatice, reeșalonare resurse, raportare progres

10 ore teorie + 20 ore practică

MODULELE 3-5

Resurse, Schimbare și Timp



Modul 3 — Resurse (20 ore)

Planificarea resurselor materiale, logistică, echipamente, mentenanță, gestiunea stocurilor.



Modul 4 — Schimbare (15 ore)

Teorii ale schimbării, analiza de impact, managementul rezistenței la schimbare.



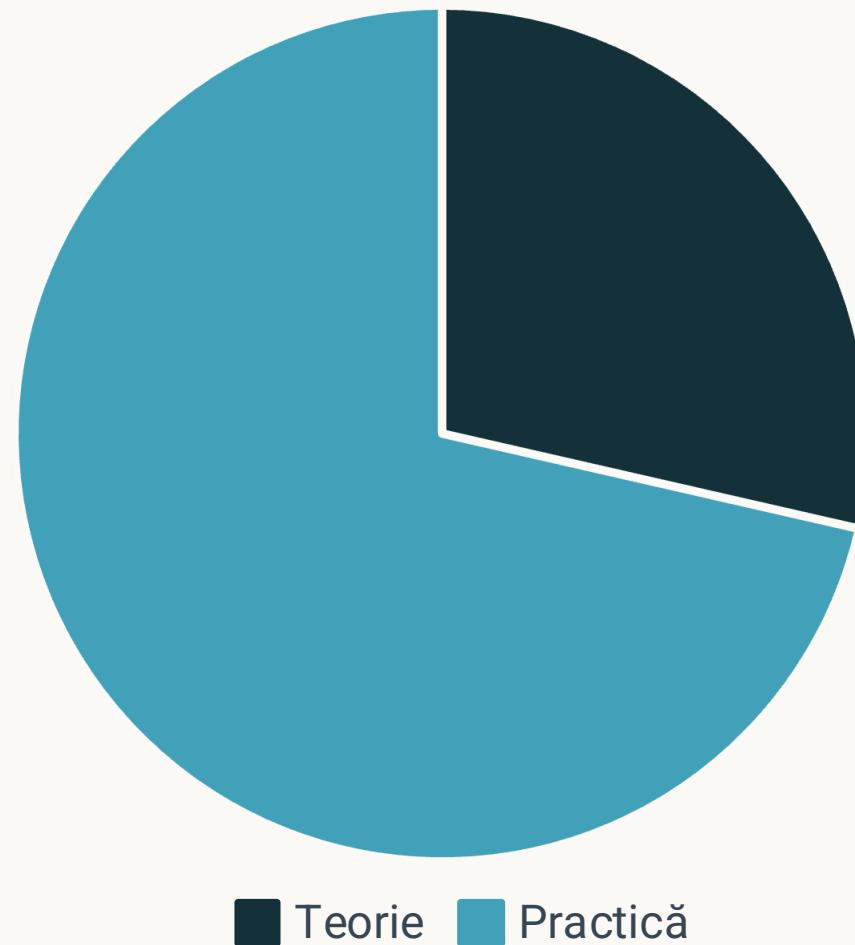
Modul 5 — Timp (15 ore)

Diagrama GANTT, Matricea Eisenhower, estimarea duratei, monitorizarea planului.

MODUL 6

35 ORE

Managementul costului proiectului



Tematică

- Tipologia costurilor și prognoza financiară
- Estimarea costurilor și bugetul proiectului
- Monitorizarea și controlul cheltuielilor
- Analiza cost-beneficiu
- Calculul indicatorilor financiari

Cel mai amplu modul practic din program
— **25 ore practică.**

MODULELE 7-8

Calitate și Leadership

Modul 7 — Calitate (15 ore)

Conformitate legală, Ciclul Deming (PDCA), tehnici Lean, Agile, 6 Sigma, indicatori de calitate.

Modul 8 — Echipă & Leadership (15 ore)

Roluri și responsabilități, selecție și recrutare, motivare, stiluri de leadership, evaluarea performanțelor, coaching.

MODUL 9

40 ORE

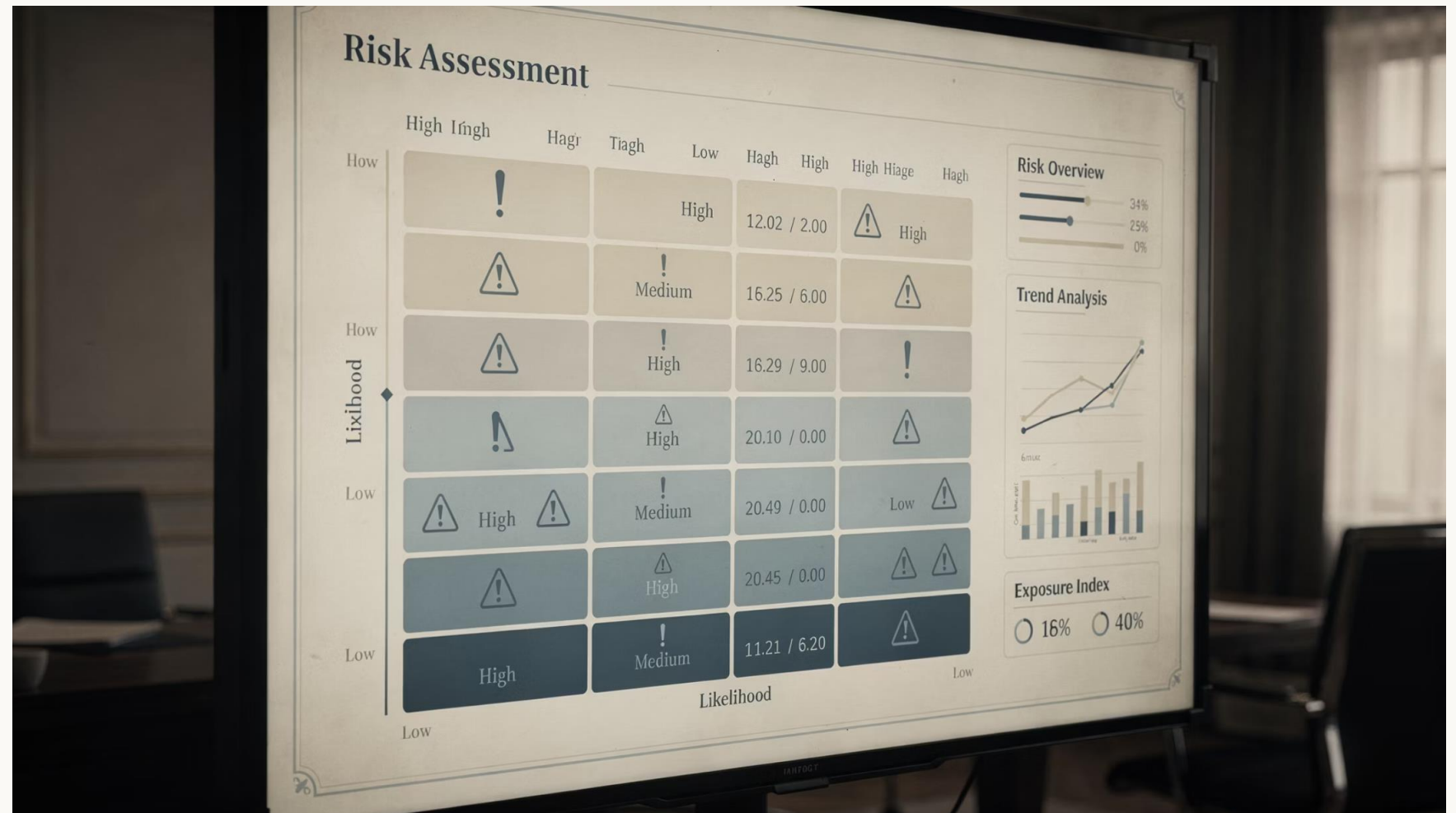
Managementul riscului în proiecte

Modulul cu cele mai multe ore de practică din program – **30 ore** dedicate studiilor de caz și aplicațiilor.

Conținut tematic:

- Planificarea managementului de risc
- Analiza calitativă și cantitativă a riscurilor
- Metode: Brainstorming, SWOT, Matricea Probabilitate-Impact, Arbori decizionali
- Strategii de răspuns și monitorizare

10 ore teorie + 30 ore practică



Conflicte și Comunicare



Modul 10 — Crize & Conflicte (25 ore)

Tehnici de negociere, mediere, moderare. Managementul crizei, planuri de criză, rezistența la stress.



Modul 11 — Comunicare (10 ore)

Comunicare formală/informală, ascultare activă, feedback, prezentări, tehnologii de comunicații.

SINTEZĂ

11 Competențe dobândite



De la planificarea integrării proiectelor și managementul resurselor, până la analiza riscurilor, gestionarea conflictelor și comunicare – absolvenții dobândesc un set complet de **11 competențe** corelate cu funcțiile procesului de management de proiect.

Rezumat



240 ore

80 teorie + 160 practică



11 module

Acoperire completă a ciclului de proiect



Nivel 6 EQF

Certificare ANC recunoscută

Standardul ocupațional **Manager Proiect (COD COR 242101)** oferă cadrul complet pentru formarea profesioniștilor capabili să conducă proiecte în orice sector economic, respectând cele mai înalte standarde de calitate și performanță.



AVENSA

Partenerul tău de încredere pentru dezvoltare și performanță!

www.avensa.ro office@avensa.ro